

り、引き合いの段階でど
どまっているというが、同
社は「今後、見込まれてい
る補助金が決まれば、その
段階で正式受注を始める。
初年度は100台程度の導
入を目指したい」としてい
る。

一般企業のほか、自治体
や公的機関への提案も視野
に入れる。太陽光発電など
創エネや省エネ機器ととも
に、災害時の補助電源にも
なるEVの一体運用を提案
していく。

杉浦啓二執行役員経営企
画部長は「CNは企業の責
務で、その一環としてEV
は不可欠になってくる。少
しでも早く企業が導入に踏
み切れるようにしたい」と
話している。

堂の雅 栃木 カラオケで健康促進 介護施設に防音個室設置



通所介護施設に設置された防音個室
＝栃木市

通所介護施設運営の雅堂
（栃木市箱森町、古田士広樹
社長）は、栃木市箱森町に2
月1日オープンする同施設
「スタジオリズム箱森」に、
1人でカラオケを楽しめる

防音個室を設置した。口腔
機能を向上させ、食を楽し
めるようにして利用者の
健康促進につながる考え
だ。

同社によると、通所介護
施設では一般的に筋力回復

菓子メーカー大手のカルビー（東京都）が本県
発の新規事業として、製造業などの工場と地域の
飲食店を結ぶマッチングサービスを始めた。飲食
店が工場に出向き、休憩中の従業員向けに販売で
きる仕組みだ。

工場では、深夜勤務もあれば、異物混入対策の
ため外出の制約もある。従業員がリフレッシュす
る手段はオフィス勤務に比べ乏しい。新規事業は
「外でリフレッシュできないなら、中に持つてく
ればいい」という、発想の逆転とも言える。

働き方、働き方に対する世論の
関心は年々高まっている。人口減少

とちぎ エコノミ〜 経済記者コラム 地域発ビジネスに期待

社会では、どんな条件であっても、
職場環境を向上させなければ人材確
保は難しくなるだろう。企業や社会にとっては難
しい課題でもある。「工場の景色（環境）が変わ
らない」（カルビー担当者）ことへの疑問が出發
点となった、同社の課題解決ビジネスには期待し
たい。

岸田文雄首相は施政方針演説で「社会課題を成
長のエンジンへと転換し、課題解決と経済成長を
同時に実現する」と表明した。さまざまな企業が
取り組む地域発の課題解決ビジネスが、経済成長

訓練やカラオケを楽しめる
が、防音個室を備えるのは
珍しい。年齢を重ねると声
帯が細くなり、声がかすれ
たり高音や大声を出しにく
くなったりして、人前で歌
うことに抵抗を感じる通所

者が少なくないという。
発声は声帯機能の向上に
加え、唾液分泌量の増加や、
飲み込む機能、免疫力の向
上にも結び付くとして、他
の人を気にせず1人で楽し
めるよう広さ約3・3平方
メートルの防音個室を設置した。
室内では口腔機能訓練も受
けられる。古田社長は「短
歌の朗詠や本の朗読にも使
える。口腔機能が向上すれ
ば、筋力回復訓練も楽しく
なり、健康につながる」と
話している。（伊藤一之）

社内システム弱点 社員発見で報奨金

NTTが本格導入

NTTは26日、サイバー
攻撃への防衛力を高めるた
め、社内システムなどの弱
点を探して発見した社員に
1件当たり最大数十万円の
報奨金を与える制度を本格
導入すると明らかにした。
副業扱いで業務委託契約を
結び、国内で働くグループ
の約20万人の社員が手を挙
げることができる。202
3年度から始め、セキュリティ
人材の発掘や育成に